

Industrie : les tensions d'approvisionnement se ravivent

« Pénuries, inflation : cette violente seconde lame qui fait trembler les industriels », titre **Les Echos**, soulignant que les tensions d'approvisionnement se ravivent fortement depuis l'invasion de l'Ukraine par la Russie et **l'inflation n'est plus un spectre mais un personnage solidement ancré dans la réalité**. « C'est une deuxième vague très violente, pour des raisons différentes de la première mais avec des effets assez proches. **C'est encore plus dur pour les industriels qui ont déjà dû faire face à de nombreuses difficultés** », affirme **Alexandre Saubot**, le président de France Industrie. Si la plupart des industries et de ses acteurs ne sont pas tellement exposés aux marchés russes et ukrainiens, « les impacts indirects du conflit seront planétaires, massifs et immédiats, martèle une récente note d'Allianz Research. **Toute l'économie mondiale va souffrir de l'envolée des prix de l'énergie et des matières premières, et les problèmes supplémentaires des supply chain** ». Chez S & P, on évoque même un « choc sismique et systémique ». Car au-delà des affres de l'approvisionnement, **les industriels doivent aussi gérer la question de l'inflation et des salaires**. Logiquement, la pression des salariés a déjà commencé à monter au sujet des rémunérations. Et puis il **faut gérer les tarifs des fournisseurs et des clients**... « C'est un changement de paradigme. Il faut se réacclimater à quelque chose qu'on n'avait pas vu depuis les années 1980, quand il y avait deux négociations salariales par an et des négociations commerciales chaque trimestre. On avait perdu l'habitude et c'est exigeant pour tout le monde », juge Alexandre Saubot. (**Les Echos, p.16**)